



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA  
**INSTITUTO NACIONAL DE PESQUISAS ESPACIAIS**

# Proposta de Gestão da OBT

**Leila Fonseca**

Tecnologista Senior

Divisão de Processamento Digital de Imagens

Coordenação de Observação da Terra

Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais



# Agenda

- ✓ Formação e Atuação na OBT
- ✓ Estrutura da OBT
- ✓ Proposta de Gestão



# Formação e Atuação na OBT

- ✓ Engenharia Elétrica (UFU)
- ✓ Mestrado em Eng. Eletrônica (ITA)
- ✓ Doutorado em Computação Aplicada (INPE)
  
- ✓ Tecnologista na DPI (desde 1985)
- ✓ Coordenação de projetos científicos e tecnológicos
- ✓ Coordenação de cursos de treinamento
- ✓ Coordenação da SELPER (Sociedade de Especialistas Latino-  
americana) (2000-2011)
- ✓ Vice-chefia DPI (2007-2010)
- ✓ **Chefia DPI (2011-atual)**

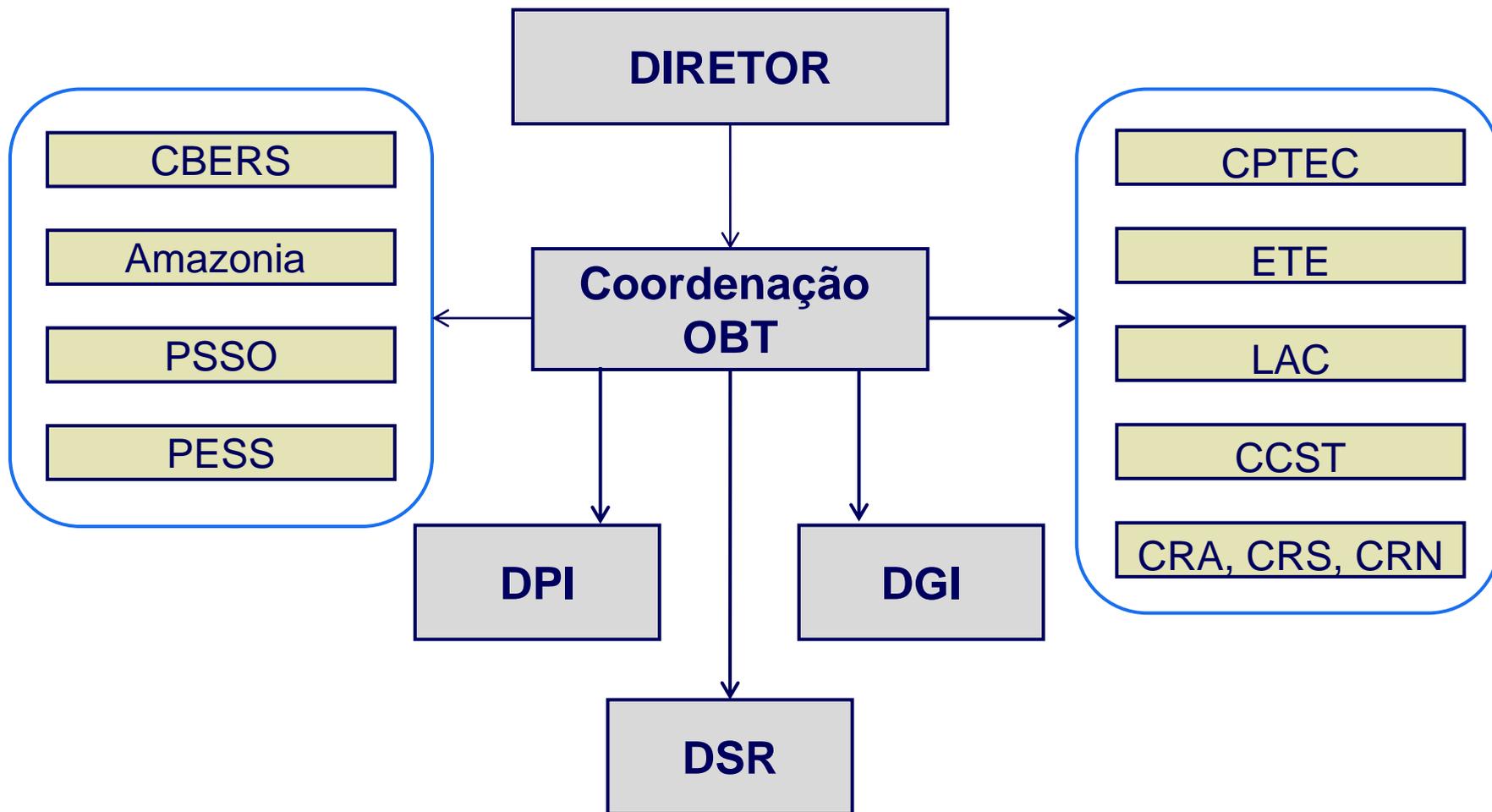


## Atuação na OBT

- ✓ **Cooperação Internacional (desde 2007)**  
CEOS WGCV – Calibração e Validação
- ✓ **Formação de recursos humanos e capacitação**  
Docente na Pós-graduação do INPE: CAP e SERE
- ✓ **Projetos de P&D com forte grau de inovação**  
Programas CBERS e Tecnologias Críticas (PTCR)  
Pesquisas na área de Processamento de Imagens e desenvolvimento de produtos tecnológicos



# Estrutura da OBT





# Como a OBT está atuando?

## Competência e Sucesso

- ✓ Referência nacional e internacional em SR (22.148 citações)
- ✓ Grande volume de publicações em periódicos e livros (> 20)
- ✓ Política de distribuição de dados livre (2.500.000 imagens)
- ✓ SPRING tem mais de 200.000 usuários cadastrados
- ✓ Programa de pós-graduação em SR com conceito 7 na CAPES
- ✓ Programa de treinamento e capacitação forte
- ✓ Organização de simpósios de excelência

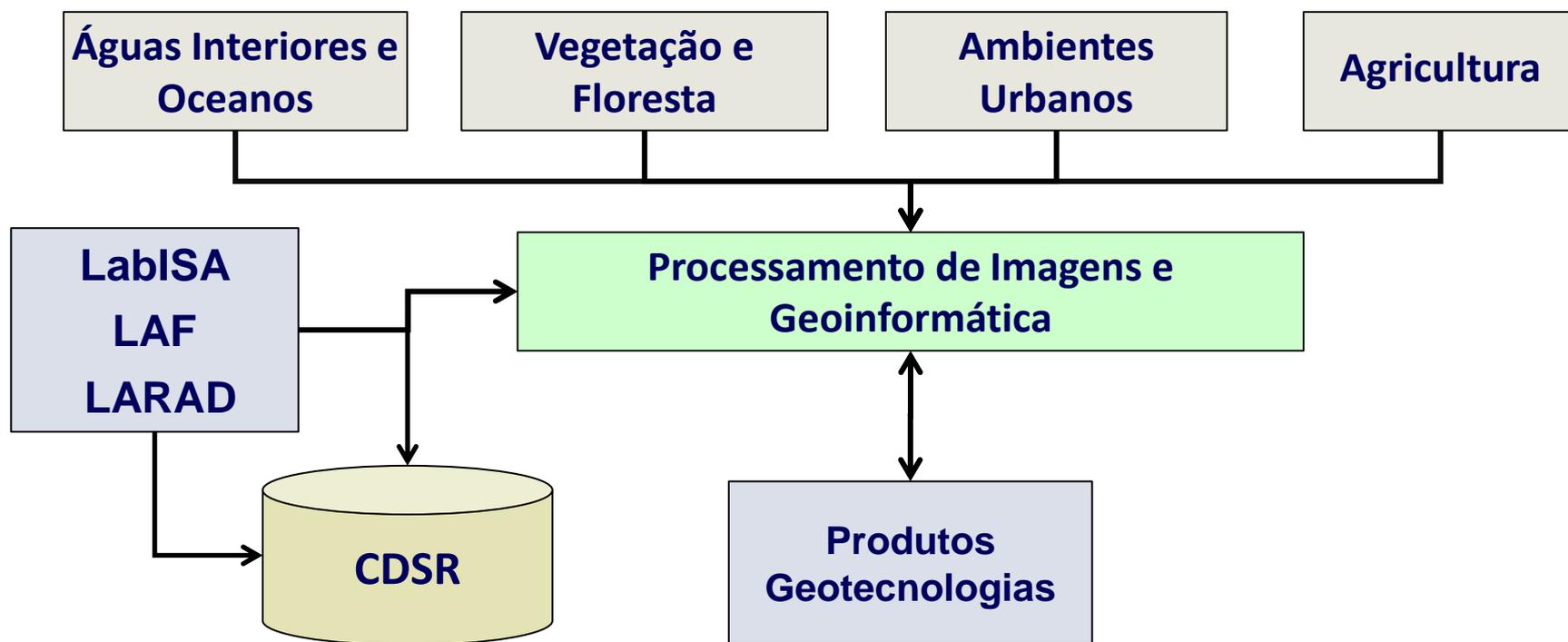
# Como a OBT está atuando?

- ✓ Produtos e serviços que atendem políticas públicas do Estado e sociedade
- ✓ Projetos científicos e tecnológicos de excelência
- ✓ Forte cooperação internacional



# Quais são as oportunidades para avançar?

- ✓ A OBT tem uma combinação única de competências nas diversas áreas do conhecimento em SR
- ✓ Atividades das Divisões se complementam: pesquisa básica e aplicada, desenvolvimento tecnológico e serviços inovadores
- ✓ Diversos projetos relevantes em andamento





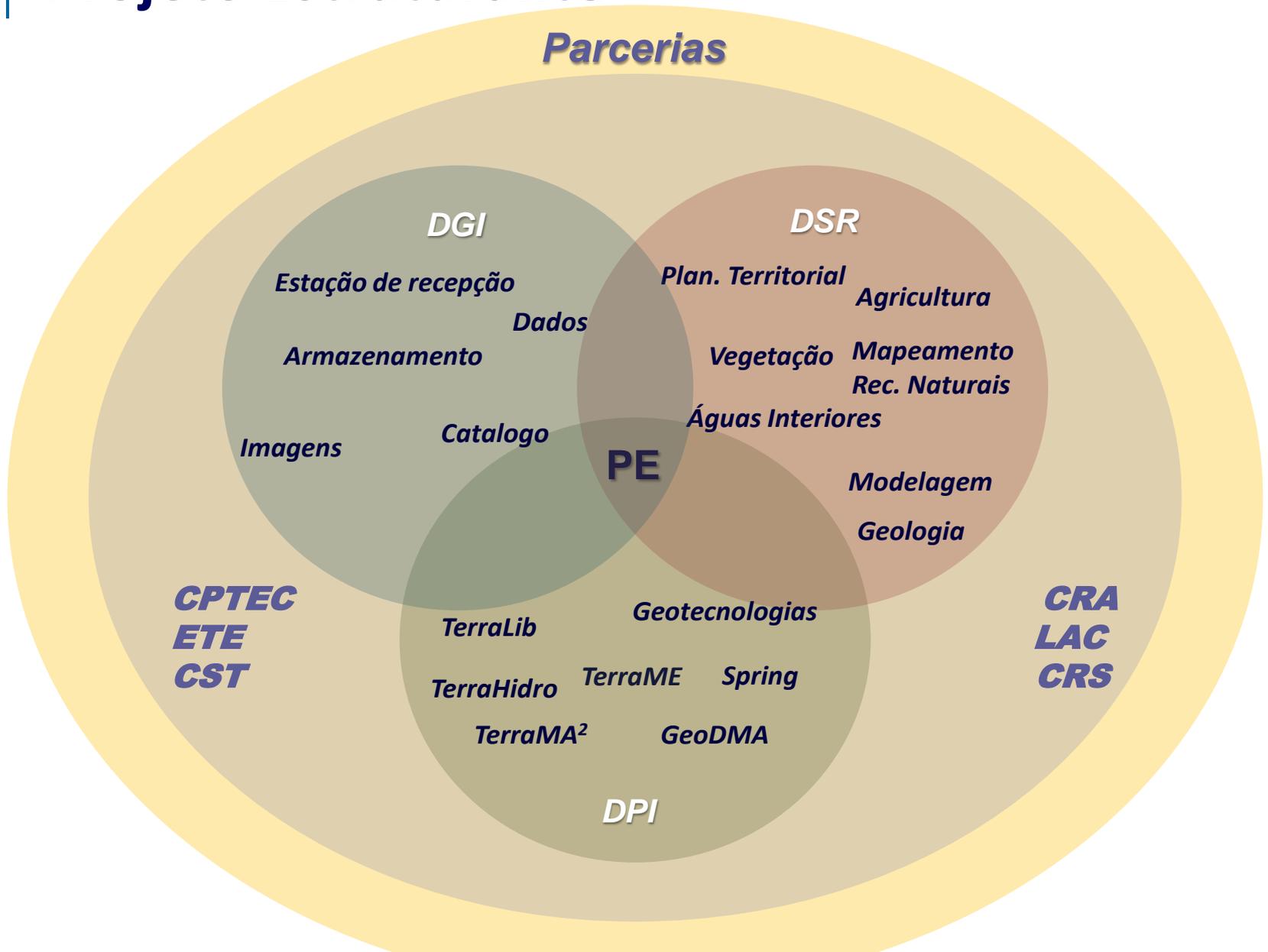
# Proposta de Gestão

## Agenda Científica

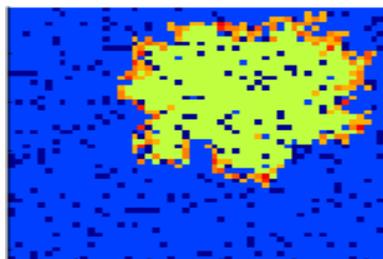
- ✓ **Evolução dos Sistemas de Monitoramento operacionais**  
incorporar inovações nos sistemas operacionais de monitoramento ambiental (Radar , Lidar, novos sensores)
- ✓ **Criação de Projetos Estruturantes - PE**  
organizar os projetos da OBT com impacto na fronteira do conhecimento e com potencial de inovação científica e tecnológica; aderentes as missões institucionais; integração de competências
- ✓ **Criação de um Projeto Estruturante para monitoramento ambiental (plataforma para os biomas brasileiros)**



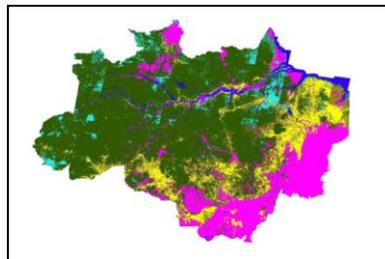
# Projeto Estruturante



# Proj. Estruturante - Monitoramento Ambiental



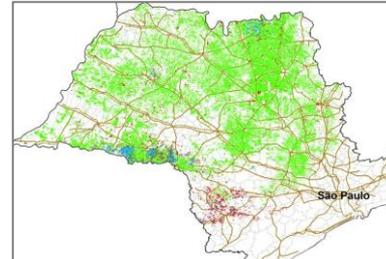
Águas Interiores e Oceanos



Vegetação e Floresta



Ambientes Urbanos



Agricultura

Novas questões científicas

Novas metodologias

LAF  
LARAD  
LABISA

Integração, Processamento e Análise espaço-temporal de dados SR



Geotecnologias

Estruturar a base de dados com valor agregado



# Proposta de Gestão

## Administrativo

- ✓ Valorização pessoal e profissional
  - Assegurar que as pessoas sintam-se motivadas, envolvidas e comprometidas
- ✓ Fazer uma Gestão transparente e Colaborativa
- ✓ Buscar excelência nas áreas de competências da área
- ✓ Aprimorar a política de disseminação das PD&I da OBT
- ✓ Aprimorar a infraestrutura física
- ✓ Adequar o quadro de servidores da OBT



# Valorização pessoal e profissional





## Gestão transparente e colaborativa

- ✓ Reuniões de alinhamento estratégico - planejamento, responsabilidades, recursos; discutir fortalezas, fragilidades e oportunidades
- ✓ Criar uma política de planejamento, avaliação e acompanhamento das atividades da OBT
- ✓ Estabelecer procedimentos adequados para realização de contratos industriais, convênios de cooperação técnico-científico e apoio de Fundações
- ✓ Estabelecer parâmetros para a distribuição equilibrada e eficiente de recursos
- ✓ Diálogo permanente com a Direção do INPE e servidores da OBT para buscar oportunidades de projetos, recursos financeiros e infraestrutura



# Excelência nas Áreas de Competência

- ✓ Mapear as competências e projetos
- ✓ Intensificar o intercâmbio de pesquisadores
- ✓ Fortalecer e buscar cooperações nacionais e internacionais estratégicas para a OBT
- ✓ Promover maior articulação da OBT com entidades e órgãos públicos para participar na formulação de políticas públicas
- ✓ Assegurar o desenvolvimento das geotecnologias estratégicas da OBT



## Disseminação das atividades e produção científica e tecnológica

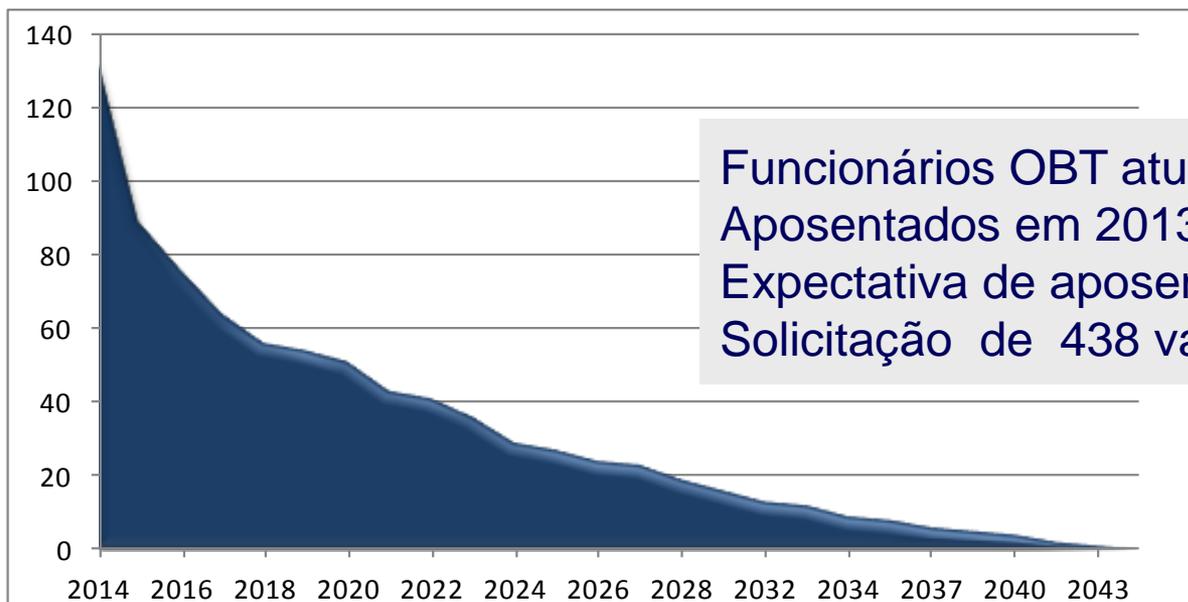
- ✓ Estabelecer formas eficientes para divulgar resultados e informações sobre as atividades de PD&I
- ✓ Melhorar e atualizar o conteúdo das páginas na internet
- ✓ Acompanhar e divulgar os indicadores de gestão da OBT (Índice de Produtos e Serviços , índice de publicação, etc.)
- ✓ Buscar apoio para o SBSR, que é uma das principais formas de divulgação dos trabalhos



# Infraestrutura física e técnica

- ✓ Buscar meios para ampliação e racionalização do espaço físico e dos recursos tecnológicos
  - ✓ Laboratórios
  - ✓ Salas de reuniões
  - ✓ Equipamentos
  
- ✓ Aprimorar infraestrutura do CDSR para manutenção e recepção de dados de novas missões espaciais

# Quadro de servidores da OBT



Funcionários OBT atual: **134** (42, 46, 46)  
Aposentados em 2013: 7  
Expectativa de aposentadorias em 2014: 52  
Solicitação de 438 vagas (INPE)

- ✓ Acórdão nº 43/2013, de 23/01/2013 : TCU assinala a necessidade de ampliação do Quadro de servidores do INPE
- ✓ Revisar o estudo do quadro funcional
- ✓ Contratar profissionais alinhados com o perfil dos programas e projetos



# Vencendo desafios ...

